

# 《企业资源计划II》动态业务

## 一、动态业务说明

为了提高团队对抗性及丰富业务场景，课程设置一定的动态业务。每个团队在 4 个销售订单中进行选单，并完成计划运算、采购、销售、财务等相关业务。

## 二、销售订单选单

### (一) 可选销售订单

#### 1、寄售销售

2024 年 1 月 1 日，济民制造 XX 收到北京丰缘寄售销售订单，达成 P3、P4 出货意向，P3 不含税报价 5000 元，P4 不含税报价 6000 元，订单明细如下表所示：

表 1 寄售销售订单明细

P3 数量	P4 数量	要货日期	折扣率	预收款/保证金	运费
800	1800	2024/1/26	6%	选单	选单

当日，收到北京丰缘预收款/保证金（ ）。

1 月 26 日，按订单要求，市场部联系武汉全通向北京丰缘发出 P3、P4 货物。运费由（ ）当日支付/垫付，武汉全通开出运输发票。

1 月 28 日，收到北京丰缘的代销清单，P3 售出 600 件，P4 售出 1500 件，开出增值税发票，通知北京丰缘如果 31 日前支付已售出商品货款，将给予 2% 现金折扣。

1 月 31 日，北京丰缘同意提前付款，财务部收到北京丰缘转账支票，支付代销商品货款（代垫运费）。

#### 2、暂估销售

2024 年 1 月 1 日，济民制造 XX 收到广州佰盛销售订单，达成 P3、P4 出货意向，P3 不含税报价 5000 元，P4 不含税报价 6000 元，订单明细如下表所示：

表 2 暂估销售订单明细

P3 数量	P4 数量	要货日期	折扣率	收款条件	运费
900	1900	2024/1/26	3%	货到收款	选单

1 月 26 日，得知广州佰盛近期因投资失败，现金流严重不足，短期内无还

款能力。但为维护老客户的长期合作关系，公司仍然同意将货物发出。按订单要求，市场部联系武汉全通向广州佰盛发出 P3、P4 货物。运费由（ ）当日支付/垫付，武汉全通开出运输发票。

1 月 31 日，广州佰盛资金情况有所好转，提出将之前确定的 97 折调整为 95 折开票并结算的要求，济民制造为收回货款，同意对方要求，当日收到广州佰盛一张银行承兑汇票，30 天，无息，为本次全部货款（代垫运费）。济民制造 XX 当天开出销售专票，并将银行承兑汇票全部金额贴现，贴现率 3%。

### 3、普通销售（销售退货）

2024 年 1 月 1 日，济民制造 XX 收到上海鲜源销售订单，达成 P3、P4 出货意向，P3 不含税报价 5000 元，P4 不含税报价 6000 元，订单明细下表所示：

表 3 普通销售（退货）订单明细

P3	P4	要货日期	折扣率	预收款/保证金	运费
1000	2000	2024/1/26	5%	选单	选单

当日，收到上海鲜源预收款/保证金（ ）。

1 月 26 日，按订单要求，市场部向上海鲜源发出 P3、P4 货物。运费由（ ）当日支付/垫付，武汉全通开出运输发票。济民制造 XX 收到上海鲜源转账支票，系支付剩余货款（代垫运费），济民制造 XX 开出销售专票。

1 月 31 日，上海鲜源反馈 P3、P4 商品各有 1 台有质量问题，当天收到上海鲜源退货，入成品仓，公司退还价款，开出红字发票。

### 4、普通销售（销售折让）

2024 年 1 月 1 日，济民制造 XX 收到武汉瑞华销售订单，达成 P3、P4 出货意向，P3 不含税报价 5000 元，P4 不含税报价 6000 元，订单明细下表所示：

表 4 普通销售（折让）订单明细

P3 数量	P4 数量	要货日期	折扣率	预收款/保证金	运费
1100	2100	2024/1/26	2%	选单	选单

当日，收到武汉瑞华预收款/保证金（ ）。

1 月 26 日，按订单要求，市场部向武汉瑞华发出 P3、P4 货物。运费由（ ）当日支付/垫付，武汉全通开出运输发票。

1 月 28 日，武汉瑞华发现货物包装不严实，有大量货物有轻度擦痕，需要进行清理，双方经协商达成折让协议，P3 产品每个折让不含税价 50 元，P4 产品每个折让不含税价 60 元，武汉瑞华按折让后金额付款（代垫运费），济民制造

XX 收到武汉瑞华转账支票。

## (二) 销售订单选单流程

表 5 销售订单选单流程

序号	流程	说明
1	发放纸质订单模板	教师发放，每个小组一张
2	投放广告	将广告费金额以纸质方式提交给老师
3	广告费采购	完成广告费采购业务并全额支付广告费，教师检查
4	大屏幕选单	(1) 各小组选派一名代表到大屏前根据广告费排名选取销售订单及相应销售条件。 (2) 各小组在纸质订单中做好记录，丰富订单细节。

## 三、动态业务相关业务内容

### (一) 业务内容

表 6 动态业务主要业务内容

序号	业务	说明	备注
1	打广告	填写广告费金额，完成广告费费用采购业务。 (流程参考表 5)	
2	销售订单选单	选单后系统中录入订单明细 (选单流程参考表 5)	
3	税金汇算清缴		选做
4	上月在产品完工入库	12 月 29 日生产订单完工入库	
5	月初销售订单交货 (武汉瑞华)		
6	申请短期贷款	根据资金状况决定是否需要贷款	选做
7	计划运算 (1 月 5 日)	业务 4、5 完成后再进行计划运算。运算结果以手工生产排程结果为准。	选做
8	采购原材料	可手工新增采购订单	
9	分批次生产	所有车间必须安排至少一批次生产。可手工	

		新增生产订单。	
10	销售订单交货		
11	计提折旧		
12	薪资计提与发放		
13	入库出库成本核算		
14	计提并预交税金		
15	计提借款利息		
16	其他权益工具投资(可供出售金融资产期末计价)		选做
17	持有债券计息		选做
18	记账与结转		
19	对账与结账		
20	报表		

(二) 采购订单明细

表 7 动态业务采购订单明细

R1R5 数量	R1-R5 价格(不含税)	要货日期	折扣率(依据采购数量)	预付款	运费(不含税)
自定	R1、R3、R4、R5 500 元; R2 1000 元	自定	1000 以内, 无折 1000~1999, 10% 2000~2999, 15% 3000~3999, 20% 4000 以上, 25%	10%	我方支付, 20000 元